



Une version abrégée des comptes annuels statutaires est reprise dans la brochure annuelle 2024.

Veillez trouver ci-joint un exemplaire de la version détaillée des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA.

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)DÉNOMINATION **GRUPE BRUXELLES LAMBERT**Forme juridique¹ : **Société anonyme**Adresse: **avenue Marnix**N°: **24**Code postal: **1000**Commune: **Bruxelles**Pays: **Belgique**Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**Adresse Internet²: **www.gbl.com**Adresse e-mail²:

Numéro d'entreprise

0407.040.209DATE **03-05-2024** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.Ce dépôt concerne³ : les COMPTES ANNUELS en **EURO**⁴ approuvés par l'assemblée générale du **02-05-2025** les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du **01-01-2024** au **31-12-2024**l'exercice précédent des comptes annuels du **01-01-2023** au **31-12-2023**Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ne sont pas⁵ identiques à ceux publiés antérieurement.Nombre total de pages déposées: **60**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 7, 9, 11, 12, 13, 14, 15

1 Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

2 Mention facultative.

3 Cocher les cases ad-hoc.

4 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

5 Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

GALLIENNE Ian Administrateur de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique

Mandat: Administrateur délégué, début: 02/05/2024, fin: 04/05/2028

DESMARAIS Paul, jr Administrateur de sociétés

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandat: Président du Conseil d'Administration, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

TOURAIN Agnès Administrateur de sociétés

rue Budé 5, 75004 Paris, France

Mandat: Administrateur, début: 27/04/2021, fin: 02/05/2025

DESMARAIS Paul III Administrateur de sociétés

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandat: Administrateur, début: 24/04/2018, fin: 07/05/2026

Baron FRERE Cedric Administrateur de sociétés

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

GALLIENNE - FRERE Ségolène Administrateur de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

GENEREUX Claude Administrateur de sociétés

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandat: Administrateur, début: 27/04/2021, fin: 02/05/2025

SOTO Alexandra Administrateur de sociétés

Stratton Street 50, W1J 8LL London, Royaume-Uni

Mandat: Administrateur, début: 30/07/2021, fin: 02/05/2025

VEYRAT Jacques Administrateur de sociétés

rue Euler 4, 75008 Paris, France

Mandat: Administrateur, début: 27/04/2021, fin: 02/05/2025

MEANEY Mary Administrateur de sociétés

rue du Château 72, 62500 Tilques, France

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

VAN THILLO Christian Administrateur de sociétés

Mediaplein 1, 2018 Antwerpen, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

PwC Reviseurs d'Entreprises SRL 0429.501.944

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, Belgique

Numéro de membre: B00009

Mandat: Commissaire, début: 02/05/2024, fin: 06/05/2027

Représenté par:

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

1 Van Bavel Alexis

Culliganlaan 5 1831 Diegem Belgique

Commissaire, Numéro de membre : A01874

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ont / n'ont pas * été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels **,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20	6.309.557	8.651.180
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>14.927.230.384</u>	<u>16.047.429.923</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	870.120	972.418
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	1.582.616	849.752
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	375.145	448.157
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	344.497	396.077
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	862.973	5.519
Immobilisations financières	6.4 / 6.5.1	28	14.924.777.647	16.045.607.753
Entreprises liées	6.15	280/1	13.620.670.862	14.740.149.553
Participations		280	11.789.873.592	11.593.925.487
Créances		281	1.830.797.270	3.146.224.066
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.304.106.785	1.305.458.200
Actions et parts		284	1.304.092.185	1.305.452.802
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	14.600	5.398

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>284.016.939</u>	<u>587.693.388</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	2.711.323	4.183.068
Créances commerciales		40	86.653	48.720
Autres créances		41	2.624.669	4.134.349
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53	267.942.841	573.441.700
Actions propres		50	239.657.359	545.139.141
Autres placements		51/53	28.285.483	28.302.559
Valeurs disponibles		54/58	11.423.974	8.730.119
Comptes de régularisation	6.6	490/1	1.938.800	1.338.500
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	15.217.556.879	16.643.774.491

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
		10/15	<u>11.954.336.955</u>	<u>13.211.987.296</u>
Apport		10/11	4.172.756.241	4.172.756.241
Capital	6.7.1	10	653.136.356	653.136.356
Capital souscrit		100	653.136.356	653.136.356
Capital non appelé ⁶		101		
En dehors du capital		11	3.519.619.884	3.519.619.884
Primes d'émission		1100/10	3.519.619.884	3.519.619.884
Autres		1109/19		
Plus-values de réévaluation				
		12		
Réserves				
		13	691.058.795	946.743.747
Réserves indisponibles		130/1	691.058.795	946.743.747
Réserve légale		130	65.313.636	65.313.636
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	600.846.682	856.531.634
Soutien financier		1313		
Autres		1319	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	7.090.521.919	8.092.487.308
Subsides en capital				
		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁷				
		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS				
		16	<u>36.195.694</u>	<u>6.743.873</u>
Provisions pour risques et charges				
		160/5	36.195.694	6.743.873
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	36.195.694	6.743.873
Impôts différés				
		168		

⁶ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁷ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	<u>3.227.024.230</u>	<u>3.425.043.321</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	1.493.157.956	2.491.248.655
Dettes financières		170/4	1.493.157.956	2.491.248.655
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	1.493.157.956	2.491.248.655
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.691.801.662	896.832.790
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	999.765.127	499.903.060
Dettes financières		43	11.845.676	
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	11.845.676	
Dettes commerciales		44	5.123.083	5.469.871
Fournisseurs		440/4	5.123.083	5.469.871
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	3.628.825	6.346.942
Impôts		450/3	1.358.709	3.934.689
Rémunérations et charges sociales		454/9	2.270.115	2.412.253
Autres dettes		47/48	671.438.950	385.112.916
Comptes de régularisation	6.9	492/3	42.064.612	36.961.877
TOTAL DU PASSIF		10/49	15.217.556.879	16.643.774.491

⁶ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁷ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	11.465.360	6.145.880
Chiffre d'affaires	6.10	70	10.198.797	4.929.280
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	1.246.446	1.185.877
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	20.118	30.724
Coût des ventes et des prestations		60/66A	46.821.432	46.866.135
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	27.590.637	24.921.323
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	17.666.669	20.482.098
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.822.113	3.164.820
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-1.457.198	-1.919.316
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	199.211	217.210
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	-35.356.072	-40.720.255

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	188.475.220	847.595.373
Produits financiers récurrents		75	174.140.398	357.385.584
Produits des immobilisations financières		750	83.067.766	260.924.517
Produits des actifs circulants		751	86.042.873	84.187.999
Autres produits financiers	6.11	752/9	5.029.758	12.273.067
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	14.334.823	490.209.789
Charges financières		65/66B	154.868.657	856.620.820
Charges financières récurrentes	6.11	65	113.560.120	66.308.188
Charges des dettes		650	85.442.381	55.907.951
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	6.708.032	3.284.082
Autres charges financières		652/9	21.409.707	7.116.155
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	41.308.537	790.312.632
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	-1.749.509	-49.745.702
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13 67/77	134.000	45.969
Impôts		670/3	134.000	45.969
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	-1.883.509	-49.791.671
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	-1.883.509	-49.791.671

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	8.090.603.800	9.206.066.325
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	-1.883.509	-49.791.671
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	8.092.487.308	9.255.857.996
Prélèvement sur les capitaux propres		791/2	243.595	211.894
sur l'apport		791		
sur les réserves		792	243.595	211.894
Affectation aux capitaux propres		691/2	334.607.880	733.288.684
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921	334.607.880	733.288.684
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	(14)	7.090.521.919	8.092.487.308
Intervention des associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7	665.717.595	380.502.227
Rémunération de l'apport		694	665.717.595	380.502.227
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.651.180
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	2.341.623	
Autres	8004		
		(+)/(-)	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	6.309.557	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	6.309.557	
Frais de restructuration	204		

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.807.814
8022		
8032		
8042		
8052	1.807.814	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	835.396
8072	102.298	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	937.694	
211	<u>870.120</u>	

INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.629
Mutations de l'exercice		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162 559	
Cessions et désaffectations	8172	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192 2.188	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice		
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P xxxxxxxxxxxxxxxx	1.629
Mutations de l'exercice		
Actés	8272 559	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322 2.188	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	

MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.651.748
Mutations de l'exercice		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163 253.043	
Cessions et désaffectations	8173 52.888	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193 3.851.902	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice		
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P xxxxxxxxxxxxxxxx	3.203.592
Mutations de l'exercice		
Actés	8273 326.054	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303 52.888	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323 3.476.757	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24) 375.145	

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.337.489
Mutations de l'exercice		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	
Cessions et désaffectations	8175	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	2.337.489
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice		
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice		
Actés	8275	51.580
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	1.992.991
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>344.497</u>

IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.519
Mutations de l'exercice		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166 857.455	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196 862.973	
Plus-values au terme de l'exercice		
8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice		
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		
8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice		
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27) <u>862.973</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.794.729.763
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	1.406.213.195	
Cessions et retraits	8371	1.200.739.653	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381	-242.558	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	11.999.960.747	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	200.804.276
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	10.676.031	
Reprises	8481	1.393.152	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	210.087.155	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>11.789.873.592</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.146.224.066
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591	116.278.930	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631	-1.199.147.866	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>1.830.797.270</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.634.424.412
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	103	
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383	242.558	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.634.667.073	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	328.971.611
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	14.429.434	
Reprises	8483	12.826.157	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	330.574.888	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>1.304.092.185</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>5.398</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	9.202	
Remboursements	8593	0	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>14.600</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Brussels Securities Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0403.212.964	Ordinaires	205.593	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	104.823.709	8.670.627
GBL O Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0563.465.773	Ordinaires	82.541.990	100,00	0,00	30/09/2024	EUR	12.625.143	421.523
GBL Verwaltung SA route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	4.000.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	11.504.584.069	987.552.940
FINPAR X Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1008.913.133	Ordinaires	610.451	98,07	1,93	30/09/2024	EUR	4.999.598	-1.225.012
URDAC Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0627.623.157	Ordinaires	10	0,01	99,99	30/09/2024	EUR	4.552.272	-25.520
Sagerpar Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0403.205.640	Ordinaires	79.500	1,24	98,76	31/12/2023	EUR	86.359.802	-6.032.560

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
FINPAR II Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0674.651.628	Ordinaires	359.523	96,55	3,45	30/09/2024	EUR	-27.274	-65.388
FINPAR III Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0694.835.744	Ordinaires	335.782	90,17	9,83	30/09/2024	EUR	1.789.128	-225.476
GBL Advisors Limited Private limited Company 7th Floor, Berkeley Square House, W1J 6BE London Royaume-Uni	Ordinaires	800.000	100,00	0,00	31/12/2023	GBP	867.135	-164.270
Trône25 Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1017.847.526	Ordinaires	2.984.400	100,00	0,00			0	0
FINPAR IV Société anonyme Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0726.580.775	Ordinaires	301.045	94,43	5,57	30/09/2024	EUR	1.656.812	-20.939
RPCE Consulting SAS Rond-point Champs Elysées 1 75008 Paris France	Ordinaires	3.000.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	3.705.776	275.842

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
FINPAR V Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0746.527.143	Ordinaires	330.717	94,88	5,11	30/09/2024	EUR	4.064.361	-945.715
FINPAR VI Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0758.452.601	Ordinaires	351.899	94,98	5,02	30/09/2024	EUR	2.496.078	-1.023.868
FINPAR VII Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0767.551.003	Ordinaires	1.284.775	98,58	1,42	30/09/2024	EUR	-8.473.808	-1.962.356
Ontex Group Société anonyme Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem Belgique 0550.880.915	Ordinaires	16.339.053	19,84	0,14	31/12/2023	EUR	1.661.725.038	2.675.457
FINPAR VIII Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0785.839.461	Ordinaires	1.890.038	98,99	1,01	30/09/2024	EUR	1.423.753	-2.357.846
FINPAR IX Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0801.243.160	Ordinaires	1.820.977	98,83	1,17	30/09/2024	EUR	7.991.895	-2.890.947

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Trône24 Société à responsabilité limitée Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1002.847.564	Ordinaires	970.233	22,11	0,00		EUR	0	0
GBL Advisors DE GmbH GmbH Brienner Strasse 28 80333 München Allemagne	Ordinaires	25.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	22.200	-2.800

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52	19.828.979	19.846.056
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	8.456.503	8.456.503

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Services et biens divers à reporter	965.147
Autres charges à reporter	672.860
Commissions acquises	240.655
Prorata d'intérêts courus et non échus - banques	60.139

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**ETAT DU CAPITAL****Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Modifications au cours de l'exercice

Annulation des actions propres le 2 mai 2024

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions ordinaires

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	0	8.300.000
	653.136.356	138.400.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	60.951.817
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	77.448.183

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	17.141.370
8722	3.632.267
8731	43.692.089
8732	9.258.376
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

Structure de l'actionnariat de l'entreprise sur base de la notification de transparence du 2 septembre 2024.

Dénomination	Nature	Nombre d'actions	% de participation
Pargesa SA	Actions ordinaires	45.546.336	32,91%
Sagerpar SA (*)	Actions ordinaires	4.727.098	3,42%
Groupe Bruxelles Lambert SA (**)	Actions ordinaires	1.678.263	1,21%
FINPAR VIII SRL (*)	Actions ordinaires	1.200.421	0,87%
FINPAR IX SRL (*)	Actions ordinaires	940.880	0,68%
FINPAR X SRL (*)	Actions ordinaires	712.401	0,51%
FINPAR VII SRL (*)	Actions ordinaires	674.382	0,49%
Gérald Frère	Actions ordinaires	452.215	0,33%
FINPAR V SRL (*)	Actions ordinaires	192.884	0,14%
FINPAR VI SRL (*)	Actions ordinaires	181.000	0,13%
FINPAR II SA (*)	Actions ordinaires	171.678	0,12%
FINPAR III SA (*)	Actions ordinaires	161.956	0,12%
FINPAR IV SA (*)	Actions ordinaires	154.568	0,11%
URDAC SA (*)	Actions ordinaires	141.108	0,10%
FG Bros SA	Actions ordinaires	19.250	0,01%
Frère-Bourgeois Holding SA	Actions ordinaires	19.250	0,01%
Paul Desmarais, jr.	Actions ordinaires	12.250	0,01%
Ségoleine Gallienne - Frère	Actions ordinaires	6.750	0,00%
Counsel Portfolio Services Inc.	Actions ordinaires	1.950	0,00%
The Desmarais Family Residuary Trust	Actions ordinaires	500	0,00%
Autres	Actions ordinaires	81.404.860	58,82%

(*) Au 31 décembre 2024, ces sociétés détenaient le même nombre d'actions qu'au moment de la notification de transparence du 2 septembre 2024.

(**) Au 31 décembre 2024, Groupe Bruxelles Lambert SA détenait 3.632.267 actions GBL, représentant 2,62% du capital social de l'entreprise.

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision pour couverture sur options émises par GBL

Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres

Autres provisions

Exercice

14.705.936

384.383

21.105.375

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	999.765.127
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	999.765.127
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

(42) 999.765.127

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	497.789.337
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	497.789.337
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

8912 497.789.337

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	995.368.619
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	995.368.619
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

8913 995.368.619

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Primes perçues sur options de vente émises à reporter	9.329.661
Primes perçues sur options d'achat émises à reporter	3.205.000
Produits à reporter - gratuités locatives	1.560.000
Autres charges à imputer	3.884.203
Prorata d'intérêts à payer sur emprunts obligataires	24.085.747

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

10.198.797

4.929.280

Ventilation par marché géographique

Belgique

1.071.126

794.877

Luxembourg

9.127.670

3.895.234

Pays-Bas

0

239.169

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

CHARGES D'EXPLOITATION**Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

9086

52

53

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

9087

51,3

51,3

Nombre d'heures effectivement prestées

9088

84.869

83.730

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

620

13.429.249

16.080.788

Cotisations patronales d'assurances sociales

621

2.496.194

2.068.175

Primes patronales pour assurances extralégales

622

1.131.592

1.254.174

Autres frais de personnel

623

609.634

1.078.961

Pensions de retraite et de survie

624

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112		
Reprises	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	1.388.965	1.760.173
Utilisations et reprises	9116	2.846.163	3.679.489
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	197.833	216.130
Autres	641/8	1.378	1.080
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	1	0
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,5	0,5
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	1.061	993
Frais pour la société	617	60.997	60.360

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Primes perçues sur ventes d'options		4.880.027	11.093.684
Plus-values sur cessions de placements de trésorerie (actions)		5.430	641.720
Gains de change réalisés		137.922	525.352
Autres		6.379	12.311
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501		
Intérêts portés à l'actif	6502		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	6.708.032	9.910.156
Reprises	6511		6.626.074
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560	14.780.936	75.788
Utilisations et reprises	6561	74.989	6.524.694
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654		
Ecart de conversion de devises	655		
Autres			
Frais divers		5.860.832	6.335.925
Frais relatifs aux fonds propres		777.854	786.925
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		65.074	106.028
Moins-value sur vente actions, obligations et placements de trésorerie		0	6.336.183

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	14.354.941	490.240.513
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	20.118	30.724
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	20.118	30.724
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)	14.334.823	490.209.789
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	14.219.308	413.398.705
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	115.514	76.811.084
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	41.308.537	790.312.632
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	41.308.537	790.312.632
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	25.105.466	2.386.486
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621	16.203.072	
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		787.926.146
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Revenus définitivement taxés
Reprises de réductions de valeur sur titres
Plus-values sur ventes de titres
Réductions de valeur sur titres
Dépenses non-admises

Codes	Exercice
9134	134.000
9135	
9136	
9137	134.000
9138	
9139	
9140	
	-83.002.692
	-14.219.308
	-115.514
	25.105.446
	34.051.337

Exercice

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	1.049.831.809
9142	1.049.831.809
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)
Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	4.346.839	3.222.414
9146	4.075.798	2.600.269
9147	6.944.707	7.829.475
9148	74.337.043	79.707.130

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	<u>911.726.570</u>
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	911.726.570
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

91612

Montant de l'inscription

91622

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

91632

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

91712

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

91722

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

91812

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91822

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

91912

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91922

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

92012

Le montant du prix non payé

92022

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS****ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS****MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)

9213

Marchandises vendues (à livrer)

9214

Devises achetées (à recevoir)

9215

Devises vendues (à livrer)

9216

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Des plans d'intéressement sur les actions de (sous-)filiales en faveur du Management Exécutif et de son personnel (montant notional)

68.456.510

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Les membres du personnel bénéficient d'un régime de retraite et de survie leur garantissant un niveau de ressources établi en fonction de leur ancienneté et de leur rémunération de fin de carrière. La pension extra-légale est constituée d'une part, par la souscription d'une assurance de groupe, et d'autre part, par l'entremise d'une institution de retraite professionnelle dotée d'une personnalité juridique distincte.

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Options call émises (montant notionnel)

Options put émises (montant notionnel)

Exercice
99.789.078
123.940.449

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Lignes de crédit confirmées (montant total disponible au 31 décembre 2024 pour différentes sociétés du groupe).

Dividendes étrangers/double imposition internationale - Le Groupe a continué à prendre certaines mesures pour préserver ses intérêts en matière de "double imposition" des dividendes étrangers.

Exercice
2.450.000.000

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	13.620.670.862	14.740.149.553
Participations	(280)	11.789.873.592	11.593.925.487
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	1.830.797.270	3.146.224.066
Créances	9291	39.701	37.879
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	39.701	37.879
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	13.166.277	2.782.769
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	13.166.277	2.782.769
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	904.927.982	856.858.910
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		177.882.045
Produits des actifs circulants	9431	84.918.999	83.036.313
Autres produits financiers	9441	5.430	27.506
Charges des dettes	9461	26.463.735	145.040
Autres charges financières	9471	29.771	968.464
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	115.514	
Moins-values réalisées	9491		787.926.146

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION****TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE
CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	3.773.116
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	252.050
95061	190.150
95062	22.500
95063	40.000
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Calls vendus	Néant	Spéculation	17	3.205.000	-1.906.631	-518.097	-349.185
Puts vendus	Néant	Spéculation	25	-9.329.661	-23.949.142	-3.698.205	-2.239.270

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS****La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion***

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)^z

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations^z

La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable^z (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation^z

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation^{**}:

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus^{**}:

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Codes	Exercice
9507	554.520
95071	190.150
95072	
95073	40.000
9509	6.273.487
95091	950.898
95092	520.454
95093	2.120.300

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

ACTIF

I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'Administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

II. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

III. Immobilisations financières

Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe, l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'Administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

RÈGLES D'ÉVALUATION

IV. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ".

V. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ". Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

VI. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

PASSIF

VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'Administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'Administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVICES

Les placements de trésorerie et le disponible sont réévalués sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice.

Les créances et les dettes (à un an au plus et à plus d'un an) libellées en devises étrangères et qui ne sont pas couvertes pour risque de change, sont réévaluées sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " et " autres charges financières " respectivement.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

SUCCURSALES

- Le 1er septembre 2023, la société a ouvert une succursale en France.
- Le 1er avril 2024, la société a ouvert GBL Milan Branch, une succursale en Italy.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES DE
GROUPE BRUXELLES LAMBERT SA SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE
CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 2 mai 2024, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2026. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 4 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels**Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 15.217.556.879 et d'un compte de résultats qui se solde par une perte de l'exercice de EUR 1.883.509.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Point clé de l'audit**

Le point clé de l'audit est le point qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ce point a été traité dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ce point.

Evaluation des immobilisations financières*Description du point clé de l'audit*

La rubrique « immobilisations financières » des comptes annuels de la Société au 31 décembre 2024 présente des montants de EUR 11.789.873.592 au titre de participations dans des entreprises liées, EUR 1.830.797.270 au titre de créances sur des entreprises liées, et EUR 1.304.092.185 au titre d'actions et parts dans les autres immobilisations financières, telles que détaillées en annexes C-cap 6.4.1, C-cap 6.4.3. et C-cap 6.5.1 des comptes annuels. Ces participations, actions et parts doivent faire l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues. Quant aux créances, elles doivent également faire l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Les méthodes d'évaluation retenues pour déterminer la valeur des participations et autres titres en portefeuille dépendent du type d'activité des entités et peuvent être fondées sur l'actif net comptable corrigé des plus et moins-values latentes estimées, ou sur d'autres méthodes d'évaluation (valeur boursière, etc.) telles que décrites en annexe C-cap 6.19 des comptes annuels.

Nous considérons ces évaluations des immobilisations financières comme un point clé de l'audit dans la mesure où ces immobilisations financières représentent 98% du total de l'actif de la Société au 31 décembre 2024 et parce que l'estimation de réductions de valeurs éventuelles repose, en particulier pour des actifs sous-jacents non-cotés, sur des hypothèses, estimations ou appréciations, qui prennent en compte les perspectives des sociétés ainsi que le contexte économique et financier dans lequel elles s'inscrivent.

Nos procédures d'audit relatives au point clé de l'audit

Pour apprécier l'estimation de la valeur recouvrable des participations, actions et parts, nos travaux ont consisté essentiellement à :

- Apprécier, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, si la méthode d'évaluation appliquée et les éléments chiffrés utilisés sont bien pertinents et justifiés par la direction.
- Vérifier le cours de bourse retenu pour les évaluations reposant sur la valorisation de titres cotés.
- Apprécier la cohérence des estimations avec celles utilisées dans les comptes consolidés de la Société, pour les tests de dépréciation des écarts d'acquisition ou pour la valorisation d'instruments financiers à leur juste valeur.
- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs recouvrables retenues par la Société.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

S'agissant de la valorisation des créances rattachées à des participations, nous avons apprécié l'absence d'indice de perte de valeur sur la base des valorisations retenues dans le cadre des tests de dépréciation des titres de participation.

Nous avons vérifié de manière satisfaisante que les besoins de réductions de valeurs identifiées ont bien été actés en conformité avec les règles d'évaluation de la Société dans les comptes annuels au 31 décembre 2024.

Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Autres obligations légales et réglementaires****Responsabilités du conseil d'administration**

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion et certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

À l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1^{er}, 8^o du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- Conformément à l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, le conseil d'administration du 14 mars 2024 a pris des décisions ayant des conséquences patrimoniales, telles que décrites dans le rapport de gestion, relatives à l'approbation du bonus 2024 et au plan d'intéressement à long terme 2024 pour le CEO. Nous avons évalué les conséquences patrimoniales de ces décisions telles que décrites dans le procès-verbal du conseil d'administration et reprises dans le rapport de gestion, et nous n'avons rien à vous signaler.

Diegem, le 1 avril 2025

Le commissaire
PwC Reviseurs d'Entreprises SRL
Représentée par

Alexis Van Bavel*
Réviseur d'Entreprises
*Agissant au nom de Alexis Van Bavel SRL

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	47,6	27,3	20,3
Temps partiel	1002	6,2	3,0	3,2
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	51,3	28,8	22,5

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	78.790	46.462	32.328
Temps partiel	1012	6.079	2.318	3.761
Total	1013	84.869	48.780	36.089

Frais de personnel

Temps plein	1021	16.229.277	11.226.970	5.002.308
Temps partiel	1022	1.437.391	994.348	443.043
Total	1023	17.666.669	12.221.318	5.445.351

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	1033	69.652	38.596	31.056
--	------	--------	--------	--------

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	51,3	29,7	21,6
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	83.730	49.033	34.697
Frais de personnel	1023	20.482.098	16.084.857	4.397.241
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	68.775	38.526	30.249

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	45	7	49,4
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	41	7	45,4
Contrat à durée déterminée	111	4	0	4,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0,0
Contrat de remplacement	113	0	0	0,0
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	26	3	27,5
de niveau primaire	1200	0	0	0,0
de niveau secondaire	1201	2	0	2,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	4	1	4,8
de niveau universitaire	1203	20	2	20,7
Femmes	121	19	4	21,9
de niveau primaire	1210	0	0	0,0
de niveau secondaire	1211	0	0	0,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	7	1	7,8
de niveau universitaire	1213	12	3	14,1
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	0	0	0,0
Employés	134	45	7	49,4
Ouvriers	132	0	0	0,0
Autres	133	0	0	0,0

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,5	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	1.061	
Frais pour la société	152	60.997	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**ENTRÉES**

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	30	2	31,6
210	6	2	7,6
211	24	0	24,0
212	0	0	0,0
213	0	0	0,0

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	32	0	32,0
310	9	0	9,0
311	23	0	23,0
312	0	0	0,0
313	0	0	0,0
340	1	0	1,0
341	0	0	0,0
342	4	0	4,0
343	27	0	27,0
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	43	5811	30
5802	246	5812	312
5803	3.740	5813	15.403
58031	3.740	58131	15.403
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	